

發行人：李永然

總編輯：陳建宏

執行編輯：巫敏美

助理編輯：盧涵芸

會務活動

一、第279期《臺商張老師月刊》已於11月中旬出刊，本期焦點為「疫情後中國大陸人資管理」，由分組召集人蕭新永(張老師)負責規劃安排。出刊後將同步刊登於本會網頁與「大陸臺商經貿網」，供民眾線上瀏覽。



發行人：李永然
 社長：張建宏
 總編輯：張建宏
 副總編輯：高長
 焦點主編：蕭新永
 責任主編：蕭新永
 編輯委員：石美瑜、林永法、呂際海、林明仁、蕭新永、石應亮、林中和

執行編輯：張敏美
 攝影：黃偉漢

發行所：臺北企業經理協進會
 地址：臺北市信義區基隆路一段149號19樓之6
 電話：(02)2756-3266
 傳真：(02)2756-5518
 E-mail: opmaact@ms22.hinet.net

設計印刷：瑞明彩色印刷有限公司
 地址：新北市新莊區化成路267巷13號
 電話：(02)2991-7945
 (02)2991-7529
 傳真：(02)2991-9113
 E-mail: rayming@so-net.net.tw

行政院新聞局登記證局臺北市誌字第875號
 中華郵政台北字第8445號執照登記為雜誌交寄
 本刊圖文均著作權，未經同意不得轉載、翻印

臺灣張老師諮詢服務申請表

臺灣張老師諮詢服務申請表

如蒙本刊，歡迎洽閱

目錄

本月刊全文均登上「大陸臺商經貿網」
 網址: http://www.chinabiz.gov.tw

臺灣張老師月刊
 臺北企業經理協進會發行
 中華民國八十七年五月創刊
 中華民國一一二年十一月十五日出版

目錄

2 疫情後中國大陸臺商員工管理的新觀念與作法 邱創盛
 3 2023年中國大陸人力資源管理的新趨勢 洪國基
 4 臺商須知的疫情後中國大陸人資管理新常態 蕭新永
 6 疫情後臺灣幹部赴中國大陸應有的新思維與作法 魏秋和
 法律服務實務
 7 聽取中國大陸留學商品房應留意之法制事項 林清汶
 產業服務實務
 8 淺析中共「二十大」報告的經濟發展政策 高長
 9 中國大陸臺商經營現況與因應措施 鄧位賢
 10 中國大陸新聞【措施】與臺商應因應之措 洪清波
 財稅會審實務
 11 臺灣CFC法案諮詢實務，臺商準備好了？ 陳文孝
 12 臺灣如何打造世代傳承的接班布局並順利接班？ 袁明仁
 諮詢解答
 14 中國大陸臺商對不動產查封、預查封登記的法律須知 李永然
 15 如何報考中國大陸移民管理員？ 姜志俊
 16 有關前往中國大陸提出訴訟離婚並作親權防定之相關問題 蔡世禧
 17 如何辦理中國大陸房產繼承相關程序？ 鄭志政
 18 臺商多國生意應了解那些最新國際稅務概念 王學允

兩岸資訊站

臺灣地區資訊
 19 兩岸經濟交流統計速報 陸委會經濟處
 兩岸重要經濟指標統計速報 陸委會經濟處
 中國大陸地區資訊
 20 中國大陸最新法規動態摘要 姜志俊

臺灣張老師現場駐診活動時間(十二月份)

地點	日期	類別	地點
北部	12/01	產業服務類 / 法律服務類	臺北企業經理協進會會議室 10:00~12:00
	12/08	法律服務類 / 財稅會審類	
	12/15	產業服務類 / 財稅會審類	
	12/18	諮詢解答類 / 產業服務類	
	12/20	法律服務類 / 財稅會審類	
	12/22	產業服務類 / 法律服務類	
	12/27	經濟服務類 / 財稅會審類	
北區	12/29	諮詢解答類 / 財稅會審類	臺北內湖服務區服務時間 14:00~16:00
	12/14	財稅會審類	

駐診活動採「預約制」，優先致電本會秘書處(02)2756-3266 蕭小姐。索取駐診諮詢服務申請表，以利後續安排事宜。(駐診活動將配合中央流行疫情指揮中心建議進行調整，相關資訊請參閱臺北企業經理協進會網站)

二、第280期《臺商張老師月刊》已於12月中旬出刊，本期焦點為「景氣下企業轉型的成長與機會挑戰」由分組召集人林中和(張老師)負責規劃安排。出刊後將同步刊登於本會網頁與「大陸臺商經貿網」，供民眾線上瀏覽。



發行 人：李永然
 社 長：張仲華
 總 編 輯：張心俠
 編 輯 總 務：林中和
 主 任 主 編：林中和 林永法 呂佩蓉
 編 輯 委 員：石美玲 翁明仁 詹新永 石麗亮
 執行 編輯：張毓英
 攝 影：黃偉德
 發 行 所：臺北企業經理協會
 地 址：臺北市信義區廣福路一段149號10樓之6
 電 話：(02)2758-3788
 傳 真：(02)2758-5318
 E-mail：cpymag@msz2.hinet.net
 設計印刷：華明彩色印刷有限公司
 地 址：臺北市新莊區成化路167號11樓
 電 話：(02)2991-7845
 (02)2991-7520
 傳 真：(02)2991-9113
 E-mail：cpymag@msz2.hinet.net
 行政院新聞局登記證警政字第001號
 中華郵政特准掛號認爲新聞紙類
 本刊物均含稅收，未稅開票不得轉載、翻印

如需本刊，歡迎洽閱

目錄
 本刊全文均已登上「大陸臺商經貿網」
 網址：http://www.mstaiwan.gov

臺灣張老師月刊
 臺北企業經理協會發行
 中華民國八十七年五月創刊
 中華民國一一一年十二月十五日出版

本期目錄

2	景氣多變趨勢下企業之財務及融資風險管理	林永法
4	臺商如何提升數位轉型的成功機會—人才團隊的重要性	林耀欽
6	以數位科技引領策略轉型，推動企業再成長	洪國基
8	中共「二十大」後臺灣何去何從？西強、南向、東擴的抉擇與挑戰	翁明仁 陳淑萍
10	ESG浪潮下中小企業之因應之道	翁明仁 陳淑萍
11	法律服務實務	鄭輝崙
12	金融服務實務	邱朝慶
13	基礎知識實務	倪維
14	因應個人CFO申報，抵禦做對嗎？	倪維
16	因繼承在中國大陸的不動產時，務必辦妥「登記」！	李永然
17	一人公司之股東或配偶擅自轉走公司資金，公司債權人可求償？	姜志俊
18	維護員工身心健康，確保企業營運能力	石麗亮
19	兩岸經貿交流統計摘要	陸委會經濟處
20	中國大陸最新法規動態摘要	姜志俊

臺灣張老師現場駐診活動時間（一月份）

日期	時間	類別	地點
1月	01/03	財稅會務類	臺北企業經理協會會議室 14:00~18:00
	01/09	法律服務類	
	01/16	金融服務類	
	01/22	財稅會務類	
	01/27	經營管理類	
	01/29	基礎知識類	

駐診活動「預約制」，請先致電本會聯繫處(02)2758-3788 蕭小姐，索取駐診服務申請表，以郵寄或傳真方式寄至：(註：以郵寄或傳真方式申請者，恕不保證駐診時間臺北企業經理協會網站)

三、民國111年11月18日臺南企經會員大會，本會周志杰理事代表本會出席表達祝賀，並問候臺南企經黃宇翔理事長兼成大管院院長，也與台中企經及嘉義企經理事長相見歡！



四、本會於民國111年11月21日中午召開第十屆第五次理監事聯席會議，會議由李永然理事長與盧鐵吾常務監事共同主持，石賜亮、姜志俊、高長榮譽理事長列席，副理事長林永法、林森福，常務理事林中和、陳鴻儀，理事黃鋆銀、蕭新永、邱創盛、洪國基、鄧岱賢、顏敏仁、黃謙閔，監事張義權、魏秋和、秘書長張世泰、財務長張朝坤與會務暨會員發展委員會主任委員謝永祿等重要幹部皆出席參與會議，並就相關提案進行熱烈討論與決議，會議圓滿結束。



五、本會林永法副理事長贊助購買全自動咖啡機一台，陳鴻儀常務理事免費提供咖啡豆。咖啡機已於111年11月30日安裝完成，會員朋友蒞會與張老師值班皆可享用美味咖啡。



六、本屆第五次理監事聯席會議中通過成立「南向投資諮詢委員會」。111年12月12日中午李永然理事長召集顏敏仁主委、葉志華副主委與林永法副理事長、張世泰秘書長共同討論「南向投資諮詢委員會」未來工作方向與規劃。會後李理事長宴請大家於春天素食餐廳餐敘。



七、本會於111年12月17日辦理「北企經揮別2022再創新局會員聯誼活動」，活動地點於榕錦時光(金華街157號，市定古蹟-前台北刑務所官舍)。活動圓滿結束。

「北企經榕錦時光園區會員聯誼」活動報告：

氣象局長說12月已經有十多年沒寒流，首波冷氣團就直衝「寒流」等級！17日週末全台急凍最低探4°C，而「北企經揮別2022再創新局會員聯誼活動」就正在這時展開，寒風雖然凜冽但會友參加熱情洋溢十足！

此次活動由本會「會務暨會員發展委員會」主辦，由秘書處協助執行。李永然理事長以具體行動大力支持會務活動，一大早便與夫人提前到達會場歡迎大家！會合點選在園區中心點「好丘」店裡品嚐咖啡同時交流聯誼，也熱烈歡迎新會友陳中庸大使和新朋友陳奕舟董事長、謝執行長加入此次活動。

10:30起參加由園區安排臺大醫學院吳佳儀教授作「自殺防治&促進心理健康」公益講座。吳教授同時兼任「臺灣憂鬱症防治協會」理事長，講題內容精彩切合聽

眾需要引發迴響，李理事長、林永法副理事長、呂毓卿董事、余正昭教授分別熱烈提問和討論。

講座後的園區導覽，由基金會秘書胡博士對前台北刑務所官舍場地的歷史人文作了精簡有力的導覽。從日據時代刑務所的建築人文，到現在園區成為網紅景點，戶外雖然低溫也細雨霏霏，但大家熱情參觀學習的熱情不減！

午餐餐敘場地就選在園區對面《金錦町餐廳》，菜色有花生滷豬腳、咖哩雞肉、燒肉丼、蔬食套餐各憑喜好任君挑選。在榮獲公共工程最高榮譽「公共工程金質獎」的文化資產建築氛圍中用餐更是一番特色風味。理事長更大方招待大家飯後咖啡茶飲料，我們一起享有了在北企經2022年底的甜蜜時光。

這次活動美中不足之處是報名人數的設限，原先暫定20名員額主要考慮活動精彩內容之一的心理健康講座座位席次有限，也顧慮到專業導覽的服務品質。如此讓一些前輩因此向隅感到抱歉失禮，這點列為下次活動優先改善參考。

最後，特別感謝參與活動的前輩們的支持，這是對承辦活動的最大鼓勵！尤其寒風凜冽的週末能夠有高達95%的出席率，顯示北企經前輩們的學習力與行動力，會裡的強大的凝聚力，2023肯定是更精彩、值得期待的一年！

北企經榕錦時光園區會員聯誼

承辦：

會務暨會員發展委員會

主任委員 謝永祿博士

副主任委員 劉夢蕾博士

執行委員 鄒純忻博士

敬請指教



八、111年12月23日中午十二時由李永然理事長召集會務幹部商量討論協會相關會務事項，石賜亮榮譽理事長列席，姜志俊榮譽理事長也透過視訊參與，會中林森福副理事長、林中和常務理事、蕭新永理事、袁明仁理事、張世泰秘書長出席參與，大家一邊品嚐咖啡、一邊討論會務，增進幹部向心力。



九、本會林森福副理事長(岳豐科技副總裁)提供5萬元之會務捐贈做為協會發展。林永法副理事長捐贈3萬元購買全自動咖翻機一台提供會員更好的休憩選擇。陳鴻儀常務理事長期提供咖啡豆讓咖啡機運作不停工。

十、南向投資諮詢委員會報告

隨著亞洲新經濟崛起和南向投資政策發展，臺商面對亞洲新市場也需要新的商業模式和經營管理策略，以把握時機永續經營發展。

感謝北企經 李永然理事長及臺商張老師先進前輩們之遠見並鼎力支持成立南向投資諮詢委員會，期望在產官學界協力合作下，群策群力對於南向投資經貿政策、趨勢研究、國際交流考察、產學合作發展等等面向能夠與臺商同進共創價值。

本人與林震岩教授及葉志華總經理先生有幸忝任委員會主委、副主委，倍感榮幸並感謝有李理事長的卓越、睿智領導。亦感謝有多位具備國際商務、數位經濟、產業教育訓練等專業之臺商張老師協助擔任專家委員，齊心戮力為協會貢獻各己之所長，期盼未來能為協會添薪火，協助臺商多元發展。

南向投資諮詢委員會

主任委員 顏敏仁

副主任委員 林震岩

副主任委員 葉志華

臺商張老師活動

- 一、民國111年11月14日上午11點於臺北企經會議室召開「112年度張老師計畫」討論會議，李永然理事長親自主持，姜志俊榮譽理事長、高長榮譽理事長、林永法副理事長、林中和常務理事、袁明仁理事共同出席討論。會議圓滿結束。

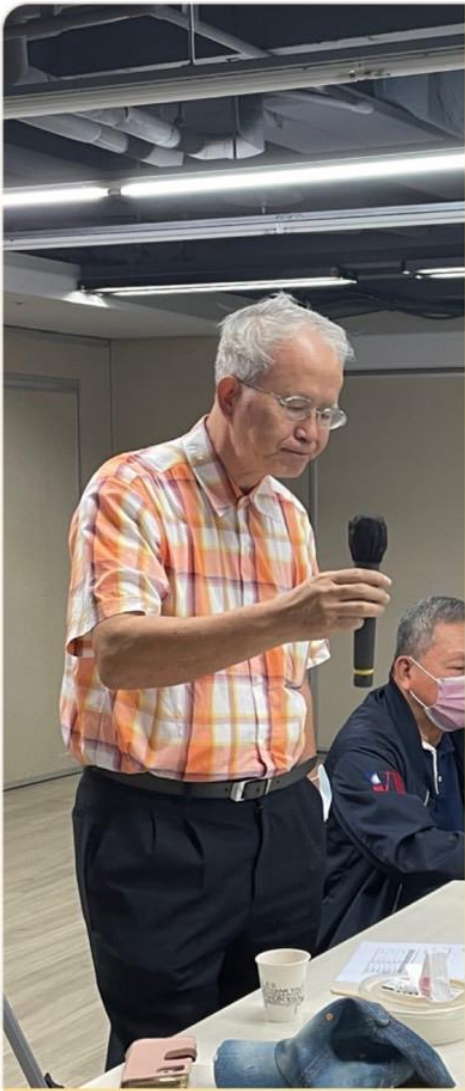


- 二、民國111年11月22日本會與內湖科技園區發展協會共同辦理臺商張老師駐診服務活動，由洪永沛張老師以「投資人如何評估企業的潛力及價值」為主題進行現場分享並提供諮詢；現場出席人員踴躍、交流互動熱絡。



三、民國111年11月25日中午召開「11月份臺商張老師月例會」，會議地點於台北市電腦公會會議室，由李永然理事長主持，產業服務類召集人石賜亮老師擔任分組報告，並邀請鄭瑞崙張老師進行特定議題(題目：臺商防止經貿糾紛與法律救濟途徑)報告與進行QA交流，互動討論熱烈！會中並頒發月例會特定議題報告人鄭瑞崙老師感謝狀。本次會議共有李永然、王泰銓、石賜亮、呂榮海、林中和、林永法、林森福、邱創盛、邱顯樹、姜志俊、洪國基、徐政雄、徐鵬翔、高長、偕德彰、張世泰、張冠中、張朝坤、張義權、許源派、陳振祥、曾文龍、游智惠、童裕民、黃鑿銀、黃謙閔、楊震成、詹德昌、鄒純忻、鄧岱賢、鄭瑞崙、盧鐵吾、蕭新永、謝永祿、謝慶源、謝顯榮、鍾芳瑾等37位臺商張老師出席，會議於下午二時圓滿結束。





四、民國111年12月7日假台中市企業經理協進會辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師蔡卓勳與楊震成親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。



五、民國111年12月12日假新北市商業會辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師童裕民與黃謙閔親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。



六、民國111年12月14日本會與內湖科技園區發展協會共同辦理臺商張老師駐診服務活動，由張明杰張老師以「黑天鵝滿天飛哪些事最值您我注意？」為主題進行現場分享並提供諮詢；現場出席人員互動交流熱絡。



七、民國111年12月19日假嘉義企業經理協進會辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師陳揚傑與蔡卓勳親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。



八、民國111年12月20日假基隆市勞資和諧促進會辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師駱珣縉與張世泰(本會秘書長)親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。



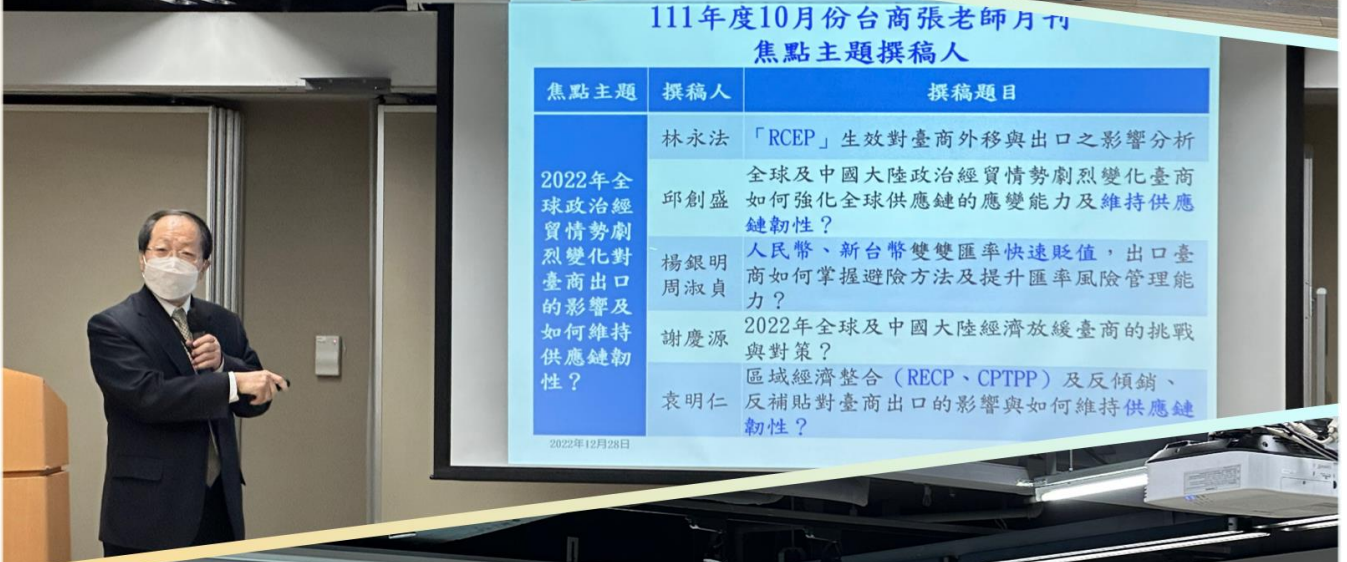
九、民國111年12月21日假外貿協會高雄辦事處會議室辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師鄭瑞崙與張學志親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。

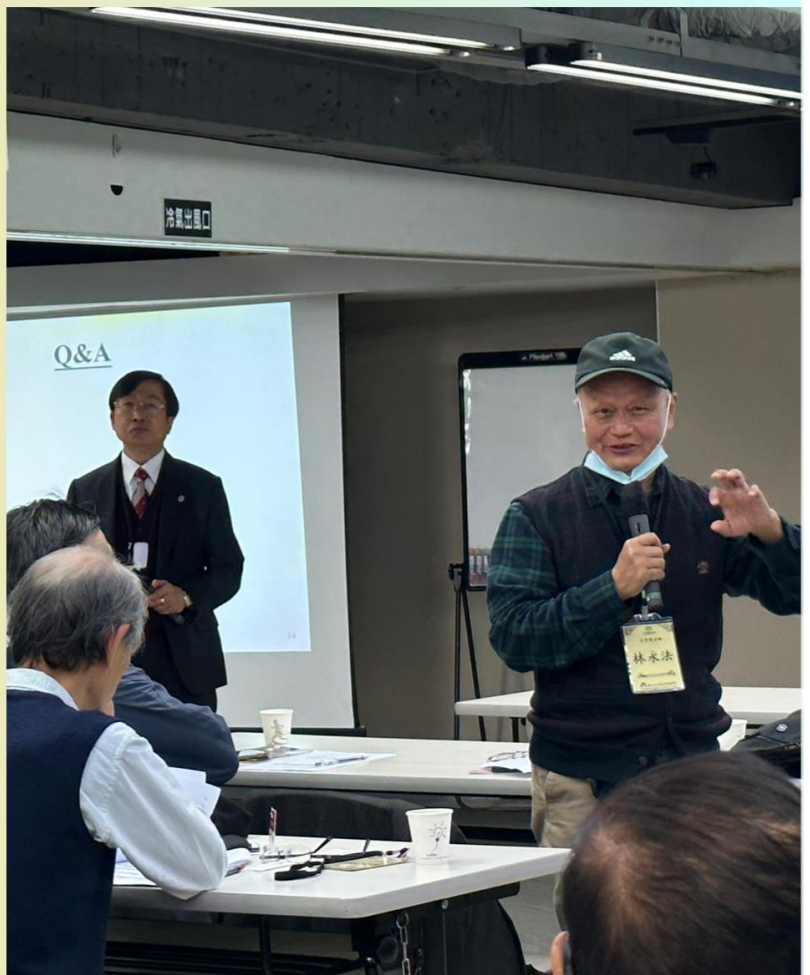


十、民國111年12月22日假台南企業經理協進會辦理「臺商張老師」駐診服務，由臺商張老師袁明仁與周志杰親自前往駐診服務為台商朋友提供諮詢。



十一、民國111年12月28日中午召開「12月份臺商張老師月例會」，會議地點於台北市電腦公會會議室，由李永然理事長主持，海關物流類召集人袁明仁老師報告，並邀請薛光揚張老師進行特定議題(題目:少子化趨勢下的臺商人力資源政策)報告與進行QA交流，互動討論熱烈！會中並頒發月例會特定議題報告人薛光揚老師感謝狀。本次會議共有李永然、王泰允、石賜亮、李岳霖、林中和、林永法、林清汶、林森福、邱顯樹、洪永沛、洪國基、徐丕洲、徐政雄、徐鵬翔、袁明仁、張世泰、張冠中、張朝坤、張義權、許源派、陳振祥、游智惠、黃鑿銀、楊震成、劉邦寧、劉卓芳、鄧岱賢、盧鐵吾、蕭新永、薛光揚、謝永祿、謝慶源、鍾芳瑾、魏秋和、羅威恩等35位臺商張老師出席張老師月例會，會議於下午二時圓滿結束。





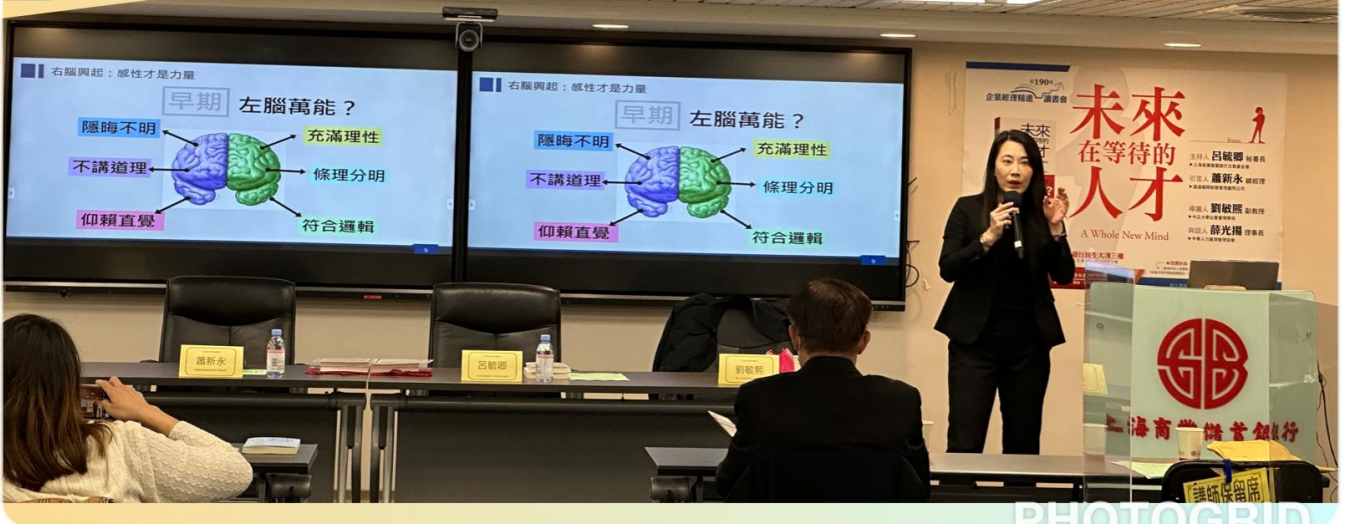
本會與上海商銀文教基金會讀書會活動

一、本會於民國111年11月23日晚上7時，假上海商業儲蓄銀行民生大樓3樓舉辦11月份「企業經理精進讀書會」，由陳永昌總裁導讀「施振榮stan哥的王道心法」，陳鴻儀總經理與談(本會常務理事)，李永然理事長擔任引言人，呂毓卿秘書長主持。本活動反應熱烈，本會邱創盛、林中和、張世泰、王寶江、吳明哲、李火城、曾春僑、林子歲、林清汶、陳祥順、曾春僑、鄭憲成等多位會員也親自到場支持並合影留念。





二、本會於民國111年12月16日晚上7時，假上海商業儲蓄銀行民生大樓3樓舉辦10月份「企業經理精進讀書會」，由國立中正大學企業管理學系劉敏熙副教授導讀「未來在等待的人才」，薛光揚理事長與談(社團法人中華人力資源管理協會)，李永然理事長擔任引言人，呂毓卿秘書長主持。本活動反應熱烈，本會邱創盛、李火城、謝顯榮、蘇南等多位會員也親自到場支持並合影留念。





本會活動預告

- 一、民國112年1月16日中午將召開「1月份臺商張老師月例會」，本次會議因考量歲末年終，方便張老師參與，採取視訊會議召開。本次會議將由李永然理事長主持，人力資源類召集人蕭新永老師擔任分組報告人，並邀請顏敏仁(張老師)擔任特定議題報告人，相關報告內容將列入2月號《臺商張老師月刊》登載。
- 二、1月份「企業經理精進讀書會」邀請林耀欽教授導讀「生態系競爭策略」，並請陳子昂執行董事與談，李永然理事長引言，呂毓卿秘書長主持。本次活動規劃於民國112年1月18日晚上7時，假台北市進出口商業同業公會3樓第一會議室舉辦，歡迎會員踴躍報名參加。
- 三、民國112年2月15日本會與內湖科技園區發展協會共同辦理臺商張老師駐診服務活動，將由蕭新永張老師以「中國大陸《個人信息保護法》對企業招聘、任用、解雇與跨境傳輸等信息處理的規定與對策」為主題進行現場分享並提供諮詢；歡迎會員踴躍報名參加。
- 四、2月份「企業經理精進讀書會」邀請臺北企業經理協進會李永然理事長導讀「李永然律師談運用法律精進修行」，並請石賜亮榮譽理事長與談，高長榮譽理事長引言，呂毓卿秘書長主持。本活動規劃於民國111年2月22日(週三)晚上7時，假上海商業儲蓄銀行民生大樓3樓舉辦，歡迎會員踴躍報名參加。

◆ 關於本會

臺北企業經理協進會成立於民國83年(1994)，係由國內熱心社會服務之公、民營企業專業經理人及政府領導人、主要媒體幹部及大專院校學者所組成。本會之宗旨為配合國家經濟發展政策，引進、研發及落實企業有效經營管理智慧，因而提高經營績效及國家、社會經濟成長。目前會員有90餘人，皆為企業、機構高階經理人。組織健全，舉辦企管財經研習活動，種類繁多、內容豐富、貢獻地方經濟。

◆ 本會沿革

1994年04月 於臺北市成立「台北市企業經理協進會」，陳明璋當選第一屆理事長
1995年10月 舉辦讀書會活動迄今
1996年04月 承接陸委會「臺商張老師」專案迄今
1997年04月 選舉第二屆理監事，陳明璋當選第二屆理事長
2000年12月 選舉第三屆理監事，石賜亮當選第三屆理事長
2002年07月 首創「前進中國mini-MBA」課程
2003年12月 選舉第四屆理監事，石賜亮當選第四屆理事長
2006年12月 選舉第五屆理監事，姜志俊當選第五屆理事長
2009年12月 選舉第六屆理監事，姜志俊當選第六屆理事長
2012年12月 選舉第七屆理監事，陳振祥當選第七屆理事長
2013年12月 經會員大會決議更名為「臺北企業經理協進會」
2016年01月 選舉第八屆理監事，高 長當選第八屆理事長
2018年12月 選舉第九屆理監事，高 長當選第九屆理事長
2021年12月 選舉第十屆理監事，李永然當選第十屆理事長

◆ 本會宗旨

傳播並交換企業經營管理之經驗及知識，研究及改善企業管理實務。
推行科學管理，促進工商繁榮，改善經營，以助長經濟發展。
提供服務，協助企業解決有關經營管理問題。

◆ 臺北企業經理協進會

創會理事長：陳明璋

榮譽理事長：石賜亮、姜志俊、陳振祥、高 長

第十屆理監事幹部名單

理 事 長：李永然

副 理 事 長：林永法、林森福

常 務 理 事：陳鴻儀、林中和

理 事 事：黃鋆銀、蕭新永、邱創盛、袁明仁、洪國基、鄧岱賢、羅懷家、顏敏仁、黃謙閔、周志杰

候 補 理 事：呂榮海、王泰允、李世宗、駱玥綾、林宜養

常 務 監 事：盧鐵吾

監 事 事：曾文龍、賴文平、張義權、魏秋和

候 補 監 事：詹德昌

顧 問 問：徐丕洲、龔泰平、呂毓卿

秘 書 長：張世泰

財 務 長：張朝坤

會務暨會員發展委員會：主任委員謝永祿；副主任委員劉夢蕾；執行委員鄒純忻

會 訊 編 輯 委 員 會：主任委員陳建宏

會 員 服 務 聯 誼 委 員 會：主任委員林清汶；副主任委員吳明哲

南向投資諮詢委員會:主任委員顏敏仁;副主任委員林震岩、葉志華;委員袁明仁、黃鑒銀
公共關係委員會:主任委員黃丙喜、副主委洪國基;委員林清汶、劉美男、蘇南